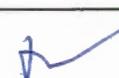
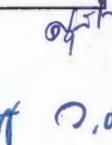


ตารางแสดงวงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรและรายละเอียดค่าใช้จ่ายในการจ้างที่ปรึกษา

๑. ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาศูนย์สารสนเทศอัจฉริยะอุตสาหกรรมอาหาร
๒. หน่วยงานเจ้าของโครงการ กองนโยบายอุตสาหกรรมรายสาขา ๒
สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม
๓. วงเงินงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท
๔. วันที่กำหนดราคาภาระ (ราคาอ้างอิง) ณ วันที่ ๑๕ ต.ค. ๒๕๖๗
- เป็นเงิน ๑,๖๐๐,๐๐๐ บาท
๕. ค่าตอบแทนบุคลากร ๖๗๗,๐๐๐ บาท
 - ๕.๑ ประเภทที่ปรึกษา กลุ่มวิชาชีพทั่วไป เช่น สาขาเศรษฐศาสตร์ การตลาด วิทยาศาสตร์ การพัฒนาระบบสารสนเทศ
 - ๕.๒ คุณสมบัติที่ปรึกษา
 ๑. มีความสามารถตามกฎหมาย
 ๒. ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย
 ๓. ไม่อุปราชว่างเลิกกิจการ
 ๔. ไม่เป็นบุคคลซึ่งอยู่ระหว่างถูกกระทั่งการยื่นข้อเสนอหรือทำสัญญา กับหน่วยงานของรัฐ ไว้ชั่วคราวตามที่ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง
 ๕. เป็นบุคคลธรรมดายังไงก็ได้ ที่ประกอบอาชีพเป็นที่ปรึกษาในสาขาที่จะจ้าง และได้ขึ้นทะเบียนไว้กับศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง
 ๖. ไม่เป็นผู้ที่ถูกบุคคลซึ่งอยู่ในบัญชีรายชื่อผู้ทั้งงานของทางราชการและได้แจ้งเวียนชื่อให้เป็นผู้ทั้งงานของหน่วยงานของรัฐแล้ว
 ๗. มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะต้องห้ามตามที่คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด
 ๘. เป็นบุคคลธรรมดายังไงก็ได้ ที่มีอาชีพรับจ้างงานที่เสนอราคัดังกล่าว
 ๙. ไม่เป็นผู้ผลประโยชน์ร่วมกันกับที่ปรึกษารายอื่นที่เข้ายื่นข้อเสนอให้แก่สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม
 ๑๐. ไม่เป็นผู้ได้รับเอกสารลับหรือความคุ้มกันซึ่งอาจปฏิเสธไม่ยอมเข้ามาในประเทศไทย
 ๑๑. ไม่เป็นผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลังกำหนด
 ๑๒. ที่ปรึกษาที่ยื่นเสนอราคainรูปแบบของ “กิจการร่วมค้า” ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญชวน
 ๑๓. ที่ปรึกษาต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้ไม่แสดงบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด
 ๑๔. ที่ปรึกษาซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นคู่สัญญาต้องลงทะเบียนในระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ ของกรมบัญชีกลาง ตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด
 ๑๕. ที่ปรึกษาที่เป็นคู่สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งไม่เกินสามหมื่นบาทคู่สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้ ตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด
 ๑๖. ที่ปรึกษาต้องมีวุฒิการศึกษา เศรษฐศาสตร์/ การตลาด/ วิทยาศาสตร์/ การพัฒนาระบบสารสนเทศ หรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑๗. ที่ปรึกษาต้องแสดงให้เห็นว่ามีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการศึกษาวิจัยและวางแผนกลยุทธ์ วิเคราะห์ สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมอาหารด้านต่างๆ เช่น การผลิตเทคโนโลยี การตลาดทั้งในประเทศและต่างประเทศ การลงทุน การแข่งขันของไทยและของโลก นโยบาย มาตรการ และกฎระเบียบของไทย คุ้มครองผู้บริโภค คุ้มครองสิ่งแวดล้อม ตลอดจนข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง/เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมอาหาร

๑๙. บุคลากรหลักของที่ปรึกษา ต้องมีระยะเวลาปฏิบัติงานตามสัญญาไม่ช้ากว่ากับงานในโครงการอื่น ๆ ของที่ปรึกษาที่ดำเนินการในช่วงเวลาเดียวกัน หากผู้ว่าจ้างพบว่าบุคลากรหลักไม่ว่าคนหนึ่งคนใดหรือหลายคนปฏิบัติงานช้ากว่ากับงานโครงการอื่น ๆ ไม่ว่าจะพนในระหว่างปฏิบัติงานตามสัญญาหรือในภายหลังผู้ว่าจ้างมีสิทธิยกเลิกสัญญา และ/หรือเรียกค่าเสียหายจากที่ปรึกษาหรือปรับลดค่าจ้างได้

๕.๓ จำนวนที่ปรึกษา ไม่น้อยกว่า ๔ คน

๖. ค่าวัสดุอปกรณ์ ๘๗๙,๗๐๐ บาท

๗. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปต่างประเทศ (ถ้ามี) -ไม่มี-

๔. ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ ๓,๓๐๐ บาท

๙. รายชื่อผู้รับผิดชอบในการกำหนดค่าใช้จ่าย/ดำเนินการ/ขอบเขตดำเนินการ (TOR)

- | | |
|--------------------------------|---|
| ๑. นายกฤศ จันทร์สุวรรณ | ผู้อำนวยการกองนโยบายอุตสาหกรรมรายสาขา ๒ |
| ๒. นางศุภิดา เสมมีสุข | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| ๓. นางสาวอัมพรพรรณ วงศ์ท่าเรือ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| ๔. นางสาวพญ ทองจุล | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| ๕. นางสาวชัตติยา วิสารัตน์ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการพิเศษ |
| ๖. นายอนันธิ บุญจันทร์คง | นักวิเคราะห์นโยบายและแผนชำนาญการ |

๑๘. ที่มาของการกำหนดราคากลาง (ราคาอ้างอิง)

หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และแนวทางการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี การฝึกอบรมสัมมนา การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การจ้างที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ กองมาตรฐานงบประมาณ ๑ สำนักงบประมาณ ธันวาคม ๒๕๖๒

ขอบเขตของงานจ้างที่ปรึกษา (Term of Reference : TOR)

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๔

โครงการพัฒนาศูนย์สารสนเทศอัจฉริยะอุตสาหกรรมอาหาร

๑. หลักการและเหตุผล

ในปี ๒๕๖๒ ประเทศไทยมีประชากรที่ใช้งานอินเทอร์เน็ต ๕๗ ล้านคน หรือคิดเป็นร้อยละ ๘๕ ของประชากรทั้งประเทศ ขยายตัวเพิ่มขึ้น ร้อยละ ๖๗ เมื่อเทียบกับช่วงเดียวกันของปีก่อน โดยใช้เวลาบนอินเทอร์เน็ตสูง (รวมทุกอุปกรณ์) เป็นอันดับ ๓ ของโลก ประมาณ ๙ ชั่วโมงต่อวัน รองจากประเทศพิลิปปินส์และราชอาณาจักร สหราชอาณาจักร ตามลำดับ เป็นผลจากการเปลี่ยนผ่านชีวิต ไปสู่ดิจิทัลเพิ่มมาก ซึ่งการใช้อินเทอร์เน็ตมีประโยชน์หลากหลายทั้งทางด้านการค้นคว้าข้อมูลการศึกษา นำข้อมูลมาวางแผน ธุรกิจ และการบันทึก ซึ่งในด้านธุรกิจพบว่า แต่ละองค์กรมีแนวโน้มมุ่งสู่การขับเคลื่อนองค์กรด้วยข้อมูล (Data-Driven) มาตรฐาน การเลือกใช้ข้อมูลที่ถูกต้องและเลือกเครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์ให้เหมาะสมเป็นสิ่งสำคัญเพื่อให้เกิดมูลค่า ในเชิงธุรกิจและให้ได้ผลลัพธ์ที่ตอบโจทย์ตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่ได้วางไว้

ที่ผ่านมา มีองค์กรธุรกิจจำนวนมากที่ประสบผลสำเร็จและอยู่หนึ่งอันดับต้นๆ เช่น ได้ เพราะมีความสามารถในการนำเสนอสินค้าและบริการที่มีคุณค่า เพื่อตอบสนองต้องการของลูกค้าได้อย่างคุ้มค่า ส่วนหนึ่งเกิดจากการที่องค์กรได้ครอบครองทรัพยากรที่มีคุณค่าและหายาก จนไม่มีคู่แข่งสามารถลอกเลียนแบบได้หรือหาสิ่งอื่นมาทดแทนได้ง่าย จึงเกิดเป็นความได้เปรียบในการแข่งขัน อย่างไรก็ตาม ในช่วงที่โลกเข้าสู่ยุคดิจิทัล การครอบครองปัจจัยการผลิตหรือทรัพยากรทางธรรมชาติที่หายาก ไม่ได้รับประกันความสำเร็จขององค์กรทางธุรกิจเสมอไป เนื่องจากองค์กรธุรกิจความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร ทำให้การรับส่งข้อมูลข่าวสารเป็นไปได้อย่างรวดเร็ว ข้อมูลข่าวสารในโลกดิจิทัลที่ถูกผลิตขึ้นตลอดเวลาทั้งในฝั่งของผู้ผลิตและผู้ใช้ จึงเกิดเป็นระบบฐานข้อมูลขนาดใหญ่ ให้นักสร้างสรรค์และผู้ที่เห็นคุณค่านำไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ โดยเฉพาะการเพิ่มสมรรถนะในการแข่งขัน ขององค์กรธุรกิจ ที่ผ่านมา มีองค์กรธุรกิจจำนวนมากที่ประสบความสำเร็จทางธุรกิจจากการนำ “ข้อมูลสารสนเทศ” มาเป็นวัตถุดิบสำคัญในการสร้าง “มูลค่าเศรษฐกิจ” อาทิ Alibaba, Amazon, Airbnb, Uber, Facebook, YouTube และ Wikipedia เป็นต้น^๑ ซึ่งองค์กรเหล่านี้มีการครอบครองทรัพยากรธรรมชาติที่มีคุณค่าและหายากเหมือนในอดีตแต่อย่างใด

สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม กระทรวงอุตสาหกรรม ได้ให้ความสำคัญต่อการพัฒนาระบบสารสนเทศอัจฉริยะ (Intelligence Unit) เพื่อสร้างสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการส่งเสริมศักยภาพผู้ประกอบการ และเสริมสร้างศักยภาพความสามารถในการแข่งขันให้กับผู้ประกอบธุรกิจอย่างยั่งยืน โดยศูนย์สารสนเทศอัจฉริยะอุตสาหกรรมอาหาร (Food Intelligence Center) เป็นส่วนหนึ่งที่ให้บริการภาคอุตสาหกรรมอาหารอย่างต่อเนื่องนับตั้งแต่ปี ๒๕๕๘ และในปี ๒๕๖๔ จะมีการพัฒนาให้ทันสมัยและมีความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีเพิ่มขึ้น โดยศูนย์สารสนเทศอัจฉริยะอุตสาหกรรมอาหาร (Food Intelligence Center) จะยังคงให้ความสำคัญกับการนำเสนอเนื้อหาสาระและข้อมูลวิชาการด้านอุตสาหกรรมอาหาร อย่างเข้มข้น รวมทั้งการปรับรูปแบบนำเสนอที่เข้าถึงพฤติกรรมของผู้ใช้ที่ปรับเปลี่ยนไปตามเทคโนโลยีดิจิทัลที่ก้าวหน้า เพื่อให้ผู้ประกอบการและบุคลากรในภาคอุตสาหกรรมอาหาร ได้นำไปใช้ในการประกอบธุรกิจเพื่อเพิ่มสมรรถนะในการแข่งขัน เพื่อพัฒนาศักยภาพและเตรียมความพร้อมให้ผู้ประกอบการเข้าสู่อุตสาหกรรม ๔.๐ รวมทั้งการแข่งขันในยุคดิจิทัล โดยใช้การสื่อสารบนโลกออนไลน์ให้เป็นประโยชน์แก่ธุรกิจมากขึ้น

^๑ ปรีดี บุญชื่อ (๒๕๕๙) “ยุคสมัยของธุรกิจแบบ Platform ภัยคุกคามที่อันตรายสุดต่อธุรกิจแบบตั้งเดิม”

๑๗๖

กม

๑๗๗

๒. วัตถุประสงค์

- ๒.๑ เพื่อปรับปรุงฐานข้อมูลที่มืออยู่เดิมให้เป็นปัจจุบันและให้เกิดประโยชน์ต่อผู้ใช้งาน
- ๒.๒ เพื่อเผยแพร่ให้ภาครัฐและภาคเอกชนนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการจัดทำนโยบายและเสริมสร้างศักยภาพการแข่งขัน
- ๒.๓ เพื่อปรับวิธีการนำเสนอข้อมูลสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับอุตสาหกรรมอาหารให้เข้าถึงผู้ใช้ในหลากหลายช่องทาง รองรับเทคโนโลยีที่ก้าวหน้าขึ้น

๓. กลุ่มเป้าหมาย

- ๓.๑ ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร นักลงทุน
- ๓.๒ องค์กร สมาคม สถาบันการศึกษาที่เกี่ยวข้อง
- ๓.๓ หน่วยงานราชการ
- ๓.๔ ผู้สนใจทั่วไป

๔. เป้าหมายของโครงการ/ตัวชี้วัด

๔.๑ ตัวชี้วัดระดับผลผลิต

- (๑) มีการเผยแพร่ข้อมูลในรูปแบบที่น่าสนใจ เป็นประโยชน์ต่อการแข่งขันของภาคธุรกิจผ่านเครื่องมือและสื่อที่ตอบสนองพฤติกรรมผู้ใช้งานที่เปลี่ยนแปลงไป ตัวอย่างเช่น โทรศัพท์เคลื่อนที่ Tablet, Notebook, Social media
- (๒) มีการเผยแพร่ข่าว รายงาน บทวิเคราะห์ ผ่านศูนย์สารสนเทศ ไม่ต่ำกว่า ๑๖๒ เรื่อง
- (๓) มีรายงานการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึกเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอาหาร ๑ เรื่อง
- (๔) มีผู้ประกอบการนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจการอย่างน้อย ๑๐๐ ราย

๔.๒ ตัวชี้วัดระดับผลลัพธ์

- (๑) ภาครัฐได้รับข้อมูลเพื่อนำไปใช้ประกอบการตัดสินใจในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ แผนงาน/โครงการ ในการพัฒนาและส่งเสริมอุตสาหกรรมอาหารได้อย่างทันท่วงที
- (๒) ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหารมีแหล่งศึกษาข้อมูลเพื่อใช้ประโยชน์ทั้งในระดับปฏิบัติงานและการกำหนดกลยุทธ์

๕. วิธีการดำเนินงาน / กิจกรรม

๕.๑ รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ เพื่อการจัดทำรายงาน ข่าว บทวิเคราะห์ ฐานข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ผ่านการจัดซื้อจัดหา สำรวจ และสัมภาษณ์ ตามความเหมาะสมของข้อมูลแต่ละชนิด

๕.๒ ปรับปรุงฐานข้อมูลด้านอุตสาหกรรมอาหารรวมทั้งหมด ๖ ฐาน ได้แก่ ฐานข้อมูล Sector Databank, Industry Overview, Market Intelligence, Law & Regulations, Technology และ Food Directory

๕.๓ วิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำรายงาน ข่าว บทวิเคราะห์ ซึ่งมีเนื้อหาเป็นที่สนใจของภาคธุรกิจครอบคลุมในประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์อุตสาหกรรมอาหารภาพรวม ตลาดอาหารในประเทศไทย ตลาดอาหารโลก ความเคลื่อนไหวด้านเทคโนโลยี และวัตถุใหม่ กฎระเบียบมาตรฐาน สถิติ และการใช้ประโยชน์เทคโนโลยีดิจิทัล โดยจัดทำสื่อในรูปแบบที่ง่ายต่อการเข้าถึงข้อมูล เช่น เล่าเรื่องด้วยภาพ (Infographic) รวมทั้งจัดทำข้อมูลเพื่อการกำหนดกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร/นักวางแผน (Strategic management intelligence level) เพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันในระยะยาว โดยการจัดทำรายงานการศึกษา วิเคราะห์เชิงลึกเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอาหาร จำนวน ๑ เรื่อง โดยใช้ข้อมูลจากแหล่งที่น่าเชื่อถือ อาทิ ข้อมูลจาก Global Trade Atlas (GTA) ในการประกอบการวิเคราะห์ข้อมูลการค้า

๕.๔ จัดกิจกรรมเยี่ยมชมสถานประกอบการ Site visit ติดตามสถานการณ์อุตสาหกรรมสาขา โดยการ สัมภาษณ์ หารือภาคเอกชนในภาคอุตสาหกรรมอาหารเพื่อสร้างเครือข่ายในการติดตามสถานการณ์ภาคธุรกิจติดตาม สถานการณ์ภาคธุรกิจตลอดจนทราบปัญหาอุปสรรค และแนวทางการปรับตัวของผู้ประกอบการในอุตสาหกรรม จำนวน ๕ สาขา

✓ *ก.* *ก.* *ก.* *ก.* *ก.*

๕.๕ จัดประชุมร่วมกับผู้ประกอบการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จำนวน ๑ ครั้ง ผู้ประกอบการจำนวน ๑๕ ราย

๕.๖ จัดสัมมนาเพื่อเผยแพร่ความรู้ในระบบและประชาสัมพันธ์ศูนย์สารสนเทศฯ จำนวน ๑ ครั้ง ผู้เข้าร่วมอย่างน้อย ๑๐๐ คน

๕.๗ ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลและช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลให้มีประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อรับรับแนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัลในอนาคต

๕.๘ ติดตามและประเมินผลโครงการ โดยจัดทำรายงานการประเมินผลโครงการ ๒ ครั้ง คือ ระหว่างดำเนินโครงการ และภายหลังสิ้นสุดโครงการ เพื่อนำไปประกอบการปรับปรุงแผนงานสำหรับการดำเนินงานในปีต่อไป

๖. ตัวชี้วัดกิจกรรม

๖.๑ ปรับปรุงฐานข้อมูลเชิงลึกอุตสาหกรรมอาหารที่มีความทันสมัยและมีรูปแบบที่น่าสนใจ จำนวน ๖ ฐาน ได้แก่

(๑) ฐานข้อมูล Sector Databank ปรับปรุงเนื้อหารายงานและสถิติต่างๆ ในฐานข้อมูล Thailand Food, Industry Profile และปรับปรุงข้อมูล Thailand Food Industry Profile ในรูปแบบ Infographic สำหรับภาคร่วมอุตสาหกรรมอาหารและรายสาขา (Infographic)

(๒) ฐานข้อมูล Industry Overview เพิ่มข้อมูลสถิตินำเข้าส่งออกสินค้าเกษตรและอาหารของไทยรายเดือนรายไตรมาส รายปี และการเตือนภัยอุตสาหกรรมอาหาร

(๓) ฐานข้อมูล Market Intelligence ปรับปรุงข้อมูลในฐานข้อมูลอุตสาหกรรมอาหารของประเทศคู่ค้า/คู่แข่ง (Global Food Industry Profile) และปรับปรุงข้อมูลส่วนแบ่งตลาดอาหารในประเทศ

(๔) ฐานข้อมูล Law & Regulations ปรับปรุงฐานข้อมูลกฎหมายและมาตรฐานอาหารต่างประเทศให้ทันสมัยโดยการเพิ่มเนื้อหากฎหมายใหม่ๆ เข้าสู่ระบบฐานข้อมูล รวมทั้งถอดกฎหมายเก่าที่มีการยกเลิกไปแล้วออกจากระบบที่มีการเผยแพร่

(๕) ฐานข้อมูล Technology เพิ่มข้อมูลข่าวสารความเคลื่อนไหวด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมอาหาร ครอบคลุมในประเด็น Creative food, Innovation corner และ Processing technology

(๖) ฐานข้อมูล Food Directory เพิ่มรายชื่อผู้ประกอบการอาหารและธุรกิจเกี่ยวนึ่ง จำนวน ๓๐๐ รายชื่อ

๖.๒ รายงาน บทวิเคราะห์ บทความ ข่าว สถานการณ์อุตสาหกรรม จำนวนทั้งหมด ๑๖๒ ประกอบด้วย

(๑) รายงานสถานการณ์อุตสาหกรรมอาหารไทยรายเดือน จำนวน ๙ ฉบับ

(๒) รายงานแนวโน้มการส่งออกและสัญญาณเตือนภัยอุตสาหกรรมอาหารรายเดือน จำนวน ๙ ฉบับ

(๓) รายงานสถานการณ์อาหารโลก (World Food Situation Report) จำนวน ๓ ฉบับ

(๔) เทรนด์สินค้าอาหารในตลาดโลก (World Food Market Trends) จำนวน ๘ ฉบับ

(๕) รายงานพยากรณ์ส่งออกอาหารไทย รายไตรมาส จำนวน ๓ ฉบับ

(๖) รายงานตลาดอาหารในประเทศไทย (Thailand Food Market Report) จำนวน ๙ ฉบับ

(๗) รายงานตลาดอาหารโลก (World Food Market Report) จำนวน ๙ ฉบับ

(๘) ข่าวสถานการณ์อาหารโลก จำนวน ๑๕ ฉบับ

(๙) ข่าวนวัตกรรม จำนวน ๑๙ ฉบับ

(๑๐) สรุปสาระสำคัญภูมิภาคและมาตรฐานอาหาร จำนวน ๓๖ ฉบับ

(๑๑) รายงานการเตือนภัยด้านความปลอดภัยอาหารและมาตรฐานอาหารค้า (NFI Food Safety Early Warning) จำนวน ๒ ฉบับ

(๑๒) ข่าวการปรับปรุงกฎหมายและมาตรฐานอาหารของประเทศคู่ค้า (World Food Law & Regulation News) จำนวน ๓๖ ฉบับ

(๑๓) รายงานวิเคราะห์อุตสาหกรรมเชิงพื้นที่ จำนวน ๒ ฉบับ

๑๙/๑๙

✓

๑๙
๗.๐๙.๒๐๒๔

๖.๓ การจัดกิจกรรมเยี่ยมชมสถานประกอบการ Site visit ๕ รายสาขา

๖.๔ รายงานการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึกเกี่ยวกับอุตสาหกรรมอาหาร ๑ เรื่อง

๖.๕ การประชุมร่วมกับผู้ประกอบการเพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น จำนวน ๑ ครั้ง ผู้ประกอบการจำนวน ๑๕ ราย

๖.๖ การจัดสัมมนาเผยแพร่ความรู้ จำนวน ๑ ครั้ง ผู้เข้าร่วมสัมมนาจำนวนอย่างน้อย ๑๐๐ คน

๖.๗ รายงานติดตามประเมินผล ๒ ฉบับ

๗. แผนการดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินการ ๕ เดือน

กิจกรรม/เดือน	๑	๒	๓	๔	๕	๖	๗	๘	๙
๑. รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ ทั้งในประเทศไทย และต่างประเทศ	←								→
๒. ปรับปรุงฐานข้อมูลด้านอุตสาหกรรมอาหาร ๖ ฐาน	←								→
๓. -วิเคราะห์ข้อมูลและจัดทำรายงาน ข่าว บทวิเคราะห์ ซึ่งมีเนื้อหาเป็นที่สนใจของ ภาคธุรกิจครอบคลุมในประเด็นต่างๆ เช่น สถานการณ์อุตสาหกรรมอาหารภาพรวม ตลาดอาหารในประเทศไทย ตลาดอาหารโลก ความเคลื่อนไหวด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรม กฎระเบียบมาตรฐาน สถิ และการใช้ประโยชน์ เทคโนโลยีดิจิทัล -จัดทำรายงานการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึกเกี่ยวกับ อุตสาหกรรมอาหาร จำนวน ๑ เรื่อง	←								→
๔. กิจกรรมเยี่ยมชมสถานประกอบการ (Site visit)				←	→				
๕. การจัดประชุม/อบรมสัมมนา - การจัดประชุมร่วมกับผู้ประกอบการ เพื่อแลกเปลี่ยนความคิดเห็น - จัดสัมมนาเพื่อเผยแพร่ความรู้ในระบบ และประชาสัมพันธ์ศูนย์สารสนเทศ			←	→					X
๖. ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลและช่องทางการ เผยแพร่ข้อมูลให้มีประสิทธิภาพในการให้บริการ									X
๗. จัดทำรายงานติดตามและประเมินผลโครงการ ๒ ครั้ง				X					X

✓

✓

✓

✓

๔. งบประมาณ

๑,๖๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านหกแสนบาทถ้วน)

กิจกรรม	รายละเอียดการคำนวณ	จำนวนเงิน (บาท)
ก. หมวดค่าตอบแทน		๖๗๗,๐๐๐
๑. หัวหน้าโครงการ ๑ คน	๕ เดือน x ๒๔,๐๐๐ บาท/เดือน x ๑ คน	๑๒๐,๐๐๐
๒. นักวิจัย/ผู้เชี่ยวชาญ ๑ คน	๕ เดือน x ๒๐,๐๐๐ บาท/เดือน x ๑ คน	๑๐๐,๐๐๐
๓. โปรแกรมเมอร์ ๑ คน	๕ เดือน x ๑๘,๐๐๐ บาท/เดือน x ๑ คน	๙๐,๐๐๐
๔. เจ้าหน้าที่ประสานงาน ๑ คน	๕ เดือน x ๑๕,๐๐๐ บาท/เดือน x ๑ คน	๗๕,๐๐๐
ข. ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน แยกตามกิจกรรมหลัก		๙๘๗,๐๐๐
๑. ปรับปรุงรูปแบบการนำเสนอข้อมูลและช่องทางการเผยแพร่ข้อมูลให้มีประสิทธิภาพในการให้บริการเพื่อรองรับแนวโน้มเทคโนโลยีดิจิทัล		๒๖๓,๐๐๐
๑) ค่าใช้จ่ายปรับปรุงฐานข้อมูล/เว็บไซต์	๑ ครั้ง x ๑๘๐,๐๐๐ (ระยะเวลา ๕ เดือน)	๑๘๐,๐๐๐
๒) ค่าประชาสัมพันธ์เพื่อสร้างการรับรู้ระบบ	๕ ครั้ง x ๕,๐๐๐ บาท	๒๕,๐๐๐
๓) ค่าใช้จ่ายในการจัดทำ Server	๕ เดือน x ๗,๐๐๐ บาท/เดือน	๓๕,๐๐๐
๔. รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ จัดทำรายงาน		๓๐๐,๖๐๐
๑) ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อ/จัดทำ ข้อมูล	๕ รายการ x ๖๐,๐๐๐ บาท	๓๐๐,๐๐๐
๒) ค่าสำรวจ/รวบรวมข้อมูลปฐมภูมิและทุติยภูมิ		๓๕๕,๖๐๐
- ค่าสำรวจ สัมภาษณ์ หรือผู้เกี่ยวข้องทั้งภาครัฐและเอกชนในภาคอุตสาหกรรม ตลอดจนรวบรวมข้อมูลทุติยภูมิจากแหล่งข้อมูลต่างๆ ภายในประเทศ	๘ ครั้ง x ๕,๐๐๐ บาท	๔๐,๐๐๐
- ค่าจัดทำอินโฟกราฟิก	๒๕ ภาพ x ๓,๐๐๐ บาท	๗๕,๐๐๐
- ค่าแปลเอกสาร (กฎหมายอาหารต่างประเทศ/งานวิจัย)	๑๕๕ หน้า x ๒๕๐ บาท	๔๐,๖๐๐
๓) ค่าวัสดุอุปกรณ์สำนักงานสิ้นเปลือง/หมึกพิมพ์/อินเตอร์เน็ต	๕ เดือน x ๕,๐๐๐ บาท/เดือน	๒๕,๐๐๐
๕. ค่าใช้จ่ายในกิจกรรมเยี่ยมชมสถานประกอบการ (Site visit) ในกลุ่มลูกค้าสามารถฐานข้อมูลเพื่อปรับปรุงและพัฒนารายงานและฐานข้อมูล		๑๕,๐๐๐
- ค่าเช่ารถตู้	๒,๕๐๐ บาท/คัน x ๑ คัน x ๕ ครั้ง	๑๒,๕๐๐
- ค่าติดต่อประสานงาน (๑,๐๐๐ บาท / ครั้ง)	๑,๐๐๐ บาท x ๕ ครั้ง	๕,๐๐๐
๖. ค่าสำรวจ และวิเคราะห์ข้อมูลเชิงลึกเพื่อจัดทำข้อมูลการกำหนดกลยุทธ์		๒๘๑,๘๐๐
๑) ค่าตอบแทนผู้เชี่ยวชาญ	๕ เดือน x ๓๐,๐๐๐ บาท/เดือน x ๑ คน	๑๕๐,๐๐๐
๒) ค่าใช้จ่ายในการจัดซื้อ/จัดทำข้อมูล	๕ รายการ x ๖๐,๐๐๐ บาท/รายการ	๓๐,๐๐๐
๓) ค่าใช้จ่ายเดินทาง		๗๔,๘๐๐
- ค่าที่พัก	๕ คน x ๑๐ วัน x ๗๕๐ บาท	๓๗,๕๐๐
- เช่ารถตู้	๒,๕๐๐ บาท/คัน x ๑๖ วัน	๔๐,๘๐๐
๔) ค่าจัดทำรายงาน	๑๐๐ บาท/ชุด x ๗๐ ชุด	๗,๐๐๐
๗. ค่าใช้จ่ายจัดประชุมร่วมกับผู้ประกอบการ		๓๓,๖๐๐
- ค่าเอกสารประกอบการประชุม	๗๐ บาท/ชุด x ๒๐ ชุด x ๒ ครั้ง	๒,๘๐๐
- ค่าอาหารกลางวัน	๖๐๐ บาท/คน x ๒๐ คน x ๒ ครั้ง	๔,๘๐๐
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/ชุด x ๒ มื้อ x ๒๐ ชุด x ๒ ครั้ง	๒,๘๐๐
๘. สัมมนาเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันแก่ผู้ประกอบการอุตสาหกรรมอาหาร ๑ ครั้ง		๗๕,๐๐๐
- ค่าเอกสารประกอบการอบรม	๗๐ บาท/ชุด x ๑๑๐ ชุด	๗,๗๐๐

กิจกรรม	รายละเอียดการคำนวณ	จำนวนเงิน (บาท)
- ค่าอาหารกลางวัน (รวมวิทยากรที่มีงาน)	๕๐๐ บาท/คน x ๑๑๐ คน x ๑ ครั้ง	๕๕,๐๐๐
- ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๕๐ บาท/คน x ๑๑๐ คน x ๒ มื้อ	๑๑,๐๐๐
- ค่าติดต่อประสานงาน	๒ เดือน x ๑,๐๐๐ บาท/เดือน	๒,๐๐๐
- เปิดเต็ลล์อื่นๆ		๓,๓๐๐
๗. ติดตามประเมินผล	๒ ครั้ง x ๑๐,๐๐๐ บาท	๒๐,๐๐๐
๘. ค่าใช้จ่ายในการจัดทำรายงาน		๖,๐๐๐
- รายงานการศึกษาขั้นต้น	๑๕๐ บาท/ชุด x ๔ ชุด	๖,๐๐๐
- รายงานความก้าวหน้า ครั้งที่ ๑	๑๕๐ บาท/ชุด x ๔ ชุด	๖,๐๐๐
- รายงานความก้าวหน้า ครั้งที่ ๒	๑๕๐ บาท/ชุด x ๔ ชุด	๖,๐๐๐
- รายงานฉบับสมบูรณ์	๓๐๐ บาท/ชุด x ๔ ชุด	๑๒,๐๐๐
รวมทั้งสิ้น		๑,๖๐๐,๐๐๐

หมายเหตุ

- (๑) หลักเกณฑ์ อัตราค่าใช้จ่าย และแนวทางการพิจารณางบประมาณรายจ่ายประจำปี การฝึกอบรม สัมมนา การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การจ้างที่ปรึกษา ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการต่างประเทศ กองมาตรฐานงบประมาณ ๑ สำนักงบประมาณ ธันวาคม ๒๕๖๒
- (๒) ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ กรณีระบุรายละเอียดไม่ได้ ให้ตั้งงบประมาณได้ไม่เกิน ๕,๐๐๐ บาท
- (๓) ค่าใช้จ่ายถ้าเฉลี่ยทุกรายการ

๙. สถานที่ดำเนินการ

พื้นที่ดำเนินการ : ทั่วประเทศไทย

๑๐. ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

๑๐.๑ มีการเผยแพร่และการใช้ข้อมูลผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ได้อย่างรวดเร็วและมีประสิทธิภาพ

๑๐.๒ เกิดสภาพแวดล้อมที่เอื้อต่อการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหาร เนื่องจากผู้ประกอบการสามารถเข้าถึงข้อมูล ที่สำคัญต่อการดำเนินธุรกิจได้เท่าเทียมกัน ทำให้ความสามารถในการแข่งขันของอุตสาหกรรมอาหารไทยเพิ่มขึ้น

๑๐.๓ ผู้ประกอบการอาหารขนาดเล็กและขนาดกลางสามารถนำข้อมูลไปใช้ประโยชน์ในการดำเนินกิจการเพื่อสร้าง ความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจและแข่งขันได้

๑๐.๔ ภาครัฐมีฐานข้อมูลเชิงลึกเพื่อนำไปใช้ประกอบการพิจารณาตัดสินใจในระดับบริหารในการกำหนดนโยบาย ยุทธศาสตร์ เพื่อวางแผนอุตสาหกรรมอาหารหรือชี้นำเดินกลยุทธ์อุตสาหกรรมได้อย่างทันท่วงที

๑๑. คุณสมบัติที่ปรึกษา

๑๑.๑ มีความสามารถตามกฎหมาย

๑๑.๒ ไม่เป็นบุคคลล้มละลาย

๑๑.๓ ไม่อยู่ระหว่างเลิกกิจการ

๑๑.๔ ไม่เป็นบุคคลซึ่งอยู่ระหว่างถูกจับการยื่นข้อเสนอหรือทำสัญญากับหน่วยงานของรัฐไว้ชั่วคราวตามที่ ประกาศเผยแพร่ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของกรมบัญชีกลาง

๑๑.๕ เป็นบุคคลธรรมดายังไอนัติบุคคลที่ประกอบอาชีพเป็นที่ปรึกษาในสาขาที่จะจ้าง และได้ขึ้นทะเบียนไว้กับ ศูนย์ข้อมูลที่ปรึกษา กระทรวงการคลัง

๑๑.๖ ไม่เป็นผู้ที่ถูกระบุชื่อไว้ในบัญชีรายชื่อผู้ที่้งงานของทางราชการและได้แจ้งเวียนชื่อให้เป็นผู้ที่้งงาน ของหน่วยงานของรัฐแล้ว

The image shows several handwritten signatures and initials in blue ink, likely belonging to the responsible officials or review committee members, positioned at the bottom right of the document.

๑๑.๗ มีคุณสมบัติและไม่มีลักษณะท้องท้ามตามที่คณะกรรมการนโยบายการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐกำหนด

๑๑.๙ เป็นบุคคลธรรมดารือนิติบุคคล ผู้มีอาชีพรับจ้างงานที่เสนอราคางก้าว

๑๑.๙ ไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ร่วมกันกับที่ปรึกษารายอื่นที่เข้ายื่นข้อเสนอให้แก่สำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม

๑๖.๑๐ ไม่เป็นผู้ได้รับเอกสารที่มีหรือความคุ้มกันซึ่งอาจปฏิเสธไม่ยอมเข้าศักดิ์ไทย

๑๑.๑๖ ไม่เป็นผู้ที่ไม่ผ่านเกณฑ์การประเมินผลการปฏิบัติงานตามระเบียบที่รัฐมนตรีว่าการกระทรวงการคลัง

กໍານົດ

๑๖.๒ ที่ปรึกษาที่ยื่นเสนอราคาในรูปแบบของ “กิจการร่วมค้า” ต้องมีคุณสมบัติครบถ้วนตามเงื่อนไขที่กำหนดไว้ในหนังสือเชิญชวน

๑๖.๓ ที่ปรึกษาต้องไม่อยู่ในฐานะเป็นผู้มีส่วนได้เสียบัญชีรายรับรายจ่ายหรือแสดงบัญชีรายรับรายจ่ายไม่ถูกต้องครบถ้วนในสาระสำคัญตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด

๑๑.๑๕ ที่ปรึกษาซึ่งได้รับคัดเลือกเป็นคุณสัญญาต้องลงทะเบียนในระบบจัดซื้อจ้างภาครัฐด้วยอิเล็กทรอนิกส์ของกรมบัญชีกลาง ตามที่คณะกรรมการฯ กำหนด

๑๑.๔๕ ที่ปรึกษาที่เป็นคุ้สัญญาต้องรับและจ่ายเงินผ่านบัญชีธนาคาร เว้นแต่การจ่ายเงินแต่ละครั้งไม่เกินสามหมื่นบาทคุ้สัญญาอาจจ่ายเป็นเงินสดก็ได้ ตามที่คณะกรรมการ ป.ป.ช. กำหนด

๑๖. ที่ปรึกษาต้องมีคุณวิชาการศึกษา เศรษฐศาสตร์/ การตลาด/ วิทยาศาสตร์/ การพัฒนาระบบสารสนเทศ หรือด้านอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

๑๑.๓๗ ที่ปรึกษาต้องแสดงให้เห็นว่ามีประสบการณ์และความเชี่ยวชาญด้านการศึกษาวิจัยและวางแผนกลยุทธ์ วิเคราะห์ สามารถเข้าถึงแหล่งข้อมูลอุตสาหกรรมอาหารด้านต่างๆ เช่น การผลิต เทคโนโลยี การตลาดทั้งในประเทศไทยและต่างประเทศ การลงทุน การแข่งขันของไทยและของโลก โดยมีการ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ คุ้มค่าและคุ้ม效 ที่สำคัญ ตลอดจนข้อมูลด้านเศรษฐกิจ สังคม และสิ่งแวดล้อมที่เกี่ยวข้อง เป็นปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อภาคอุตสาหกรรมอาหาร

๑๑.๙๙ บุคลากรหลักของที่ปรึกษา ต้องมีระยะเวลาปฏิบัติงานตามสัญญาไม่ช้าช้อนกับงานในโครงการอื่น ๆ ของที่ปรึกษาที่ดำเนินการในช่วงเวลาเดียวกัน หากผู้ว่าจ้างพบว่าบุคลากรหลักไม่ว่าคุณหนึ่งคนใดหรือหลายคนปฏิบัติงานช้าช้อนกับงานโครงการอื่น ๆ ไม่ว่าจะพบในระหว่างปฏิบัติงานตามสัญญาหรือในภายหลังผู้ว่าจ้างมีสิทธิบอกเลิกสัญญา และ/หรือเรียกค่าเสียหายจากที่ปรึกษาหรือปรับลดค่าจ้างได้

๑๒. การส่งมอบงาน

ที่ปรึกษาจะต้องลงนามในสัญญาจ้างกับสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรม หลังจากวันที่ได้รับแจ้งจากสำนักงานเศรษฐกิจอุตสาหกรรมว่าได้รับการคัดเลือกให้เป็นผู้ดำเนินการโครงการ และหลังจากได้ลงนามในสัญญาจ้าง ที่ปรึกษาจะต้องจัดส่งผลการดำเนินงานในขั้นตอนต่างๆ ตามกำหนดเวลา ดังนี้

ครั้งที่ ๑ ส่งรายงานขั้นต้น (Inception Report) จำนวน ๘ ชุด ภายใน ๑ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา

ครั้งที่ ๒ ส่งรายงานความก้าวหน้า ครั้งที่ ๑ (Progress Report No.1) จำนวน ๘ ชุด ภายใน ๕ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา

ครั้งที่ ๓ ส่งรายงานความก้าวหน้า ครั้งที่ ๒ (Progress Report No.2) จำนวน ๘ ชุด ภายใน ๗ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา

ครั้งที่ ๔ ส่งรายงานฉบับสมบูรณ์ (Final Report) จำนวน ๘ ชุด พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล (Compact Disc) จำนวน ๘ ชุด รวมถึงรายงานการศึกษาวิเคราะห์เชิงลึกเพื่อการกำหนดกลยุทธ์สำหรับผู้บริหาร/นักวางแผน (Strategic management intelligence Level) จำนวน ๗๐ ชุด ภายใน ๕ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญา

✓ on off
+ on down +

๑๓. การเบิกจ่ายค่าจ้าง

งวดที่ ๑ จำนวน ร้อยละ ๓๐ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างส่งรายงานการศึกษาขั้นต้น (Inception Report) จำนวน ๑๐ ชุด ภายใน ๑ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญาจ้าง และผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบรายงานและผลการดำเนินงานจนเป็นที่พอใจแล้ว

งวดที่ ๒ จำนวน ร้อยละ ๓๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างส่งรายงานความก้าวหน้าครั้งที่ ๑ (Progress Report 1) จำนวน ๑๐ ชุด ภายใน ๔ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญาจ้าง และผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบรายงานและผลการดำเนินงานจนเป็นที่พอใจแล้ว

งวดที่ ๓ จำนวน ร้อยละ ๒๕ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างจัดส่งรายงานความก้าวหน้าครั้งที่ ๒ (Progress Report 2) จำนวน ๑๐ ชุด ภายใน ๗ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญาจ้าง และผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบรายงานและผลการดำเนินงานจนเป็นที่พอใจแล้ว

งวดที่ ๔ จำนวน ร้อยละ ๑๐ ของเงินค่าจ้างทั้งหมด เมื่อผู้รับจ้างจัดส่งรายงานการศึกษาฉบับสมบูรณ์ (Final Report) จำนวน ๑๐ ชุด พร้อมแผ่นบันทึกข้อมูล จำนวน ๑๐ ชุด ภายใน ๘ เดือน นับจากวันลงนามในสัญญาจ้าง และผู้ว่าจ้างได้ตรวจสอบรายงานและผลการดำเนินงานจนเป็นที่พอใจแล้ว

๑๔. เกณฑ์การพิจารณา

หลักเกณฑ์ในการพิจารณาข้อเสนอโครงการ กำหนดให้มีคะแนนเต็ม ๑๐๐ คะแนน โดยที่ปรึกษาจะต้องได้คะแนนไม่น้อยกว่า ๘๐ คะแนน จึงจะผ่านเกณฑ์การพิจารณา ซึ่งเกณฑ์การพิจารณาแต่ละด้านมีดังนี้

๑๔.๑ ข้อเสนอโครงการ (คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน) พิจารณาจากความสอดคล้องกับ TOR หรือมีข้อเสนอเพิ่มเติมอื่น ๆ ที่เป็นประโยชน์ต่อทางราชการ

๑๔.๒ ความรู้ ความสามารถ และประสบการณ์ของที่ปรึกษา (คะแนนเต็ม ๓๐ คะแนน) พิจารณาจากประสบการณ์ของหน่วยงาน และความรู้ ความสามารถ ประสบการณ์ ของทีมงาน

๑๔.๓ วิธีการดำเนินงาน และการจัดการระบบบริหารงาน (คะแนนเต็ม ๔๐ คะแนน) พิจารณาจากความครบถ้วน ของเนื้อหา ขอบเขตการดำเนินงาน ความชัดเจนของกิจกรรม แผนปฏิบัติงานตลอดระยะเวลาโครงการ

อน
ก.อ.
ก.อ.
ก.อ.
ก.อ.